

**CONSEIL DE COMMUNAUTE**  
**Séance du 14 mars 2016**

**Dossier N° 1**

**Délibération n°: DEL-2016-49**

**PILOTAGE MUTUALISE DES POLITIQUES PUBLIQUES - Finances**

**Budget primitif 2016.**

Rapporteur : Marc LAFFINEUR

L'an deux mille seize le lundi quatorze mars à 18 heures 00, le Conseil de Communauté convoqué par lettre et à domicile le 8 mars 2016, s'est réuni à l'Hôtel de communauté d'Angers Loire Métropole, salle du Conseil, à Angers, sous la présidence de Monsieur Christophe BECHU, Président, assisté de Mme Roselyne BIENVENU, M. Marc LAFFINEUR (départ DEL-2016-53), M. Marc GOUA (départ DEL-2016-57), M. Jean-Pierre BERNHEIM, M. Bernard DUPRE, M. Joël BIGOT, M. Daniel DIMICOLI, M. Laurent DAMOUR, Mme Véronique MAILLET, M. Jean-Louis DEMOIS, M. Emmanuel CAPUS (départ DEL-2016-52), M. Stéphane PIEDNOIR, Mme Catherine GOXE, Vice-Présidents.

**ETAIENT PRESENTS** : M. Philippe ABELLARD, M. Sébastien BODUSSEAU, M. Marc CAILLEAU, M. Jacques CHAMBRIER, M. Jean CHAUSSERET, M. Denis CHIMIER (départ DEL-2016-52), M. Daniel CLEMENT, M. Damien COIFFARD (départ DEL-2016-53), M. Michel COLAS, M. François GERNIGON (départ DEL-2016-69), M. Claude GUÉRIN, M. Jean-Pierre HÉBÉ, M. François JAUNAIT, M. Jean-Pierre MIGNOT, M. Franck POQUIN, M. Jean-François RAIMBAULT, M. Daniel RAVERDY, M. Philippe RETAILLEAU (départ DEL-2016-52), M. Bruno RICHOU, M. Gilles SAMSON, M. Jean-Paul TAGLIONI (départ DEL-2016-69), M. Pierre VERNOT, M. Romain CHAVIGNON, Mme Fatimata AMY, Mme Chadia ARAB, M. Michel BASLÉ, M. Frédéric BEATSE, M. Luc BELOT, M. Grégory BLANC (départ DEL-2016-62), M. Roch BRANCOUR, Mme Catherine CARRE, Mme Véronique CHAUVEAU, Mme Marie-Laure CHAUVIGNÉ, Mme Maryse CHRÉTIEN, M. David COLIN, Mme Dominique DAILLEUX ROMAGON (départ DEL-2016-57), M. Ahmed EL BAHRI, M. Alain FOUQUET, Mme Pascale GALÉA, Mme Céline HAROU (départ DEL-2016-52), M. Maxence HENRY, M. Philippe HOULGARD, Mme Catherine JAMIL, Mme Ozlem KILIC, Mme Françoise LE GOFF, Mme Isabelle LE MANIO, Mme Sophie LEBEAUPIN, Mme Nathalie LEMAIRE (départ 2016-50), M. Gilles MAHE, Mme Pascale MARCHAND, M. Stéphane PABRITZ, M. Alain PAGANO, M. Jean-Paul PAVILLON, M. Pierre PICHERIT, M. Benoit PILET, Mme Jeanne ROBINSON-BEHRE (départ DEL-2016-52), Mme Véronique ROLLO, M. Florian SANTINHO, Mme Faten SFAÏHI, Mme Alima TAHIRI, M. Antony TAILLEFAIT, Mme Astou THIAM, Mme Agnès TINCHON, M. Jean-Marc VERCHERE

Mme Brigitte ROCHER (suppléance de M. André MARCHAND)

**ETAIENT EXCUSES** : M. Didier ROINE, M. Dominique BREJEON, M. André MARCHAND, Mme Michelle MOREAU, Mme Silvia CAMARA-TOMBINI, Mme Annie DARSONVAL, Mme Karine ENGEL, Mme Caroline FEL, M. Gilles GROUSSARD, Mme Géraldine GUYON, Mme Catherine LEBLANC, Mme Estelle LEMOINE-MAULNY, M. Marcel MOULAN, M. Didier PINON, Mme Marie-Cécile SAUVAGEOT, Mme Rose-Marie VERON.

Les Vice-Présidents et les Délégués dont les noms suivent ont donné à des collègues de leur choix, pouvoir écrit de voter en leur nom par application des dispositions de l'article L.2121-20 du Code Général des Collectivités Territoriales.

M. Didier ROISNE a donné pouvoir à Mme Pascale GALÉA  
M. Emmanuel CAPUS a donné pouvoir à M. Daniel DIMICOLI (à partir DEL-2016-53)  
M. Dominique BREJEON a donné pouvoir à Mme Agnès TINCHON  
M. Denis CHIMIER a donné pouvoir à Mme Catherine CARRE (à partir DEL-2016-53)  
Mme Michelle MOREAU a donné pouvoir à Mme Françoise LE GOFF  
Mme Silvia CAMARA-TOMBINI a donné pouvoir à M. Frédéric BEATSE  
Mme Annie DARSONVAL a donné pouvoir à M. Philippe HOULGARD  
Mme Karine ENGEL a donné pouvoir à M. Ahmed EL BAHRI  
Mme Caroline FEL a donné pouvoir à M. Maxence HENRY  
M. Gilles GROUSSARD a donné pouvoir à M. Stéphane PABRITZ  
Mme Nathalie LEMAIRE a donné pouvoir à M. Stéphane PIEDNOIR (à partir DEL-2016-51)  
Mme Estelle LEMOINE-MAULNY a donné pouvoir à Mme Chadia ARAB  
M. Marcel MOULAN a donné pouvoir à M. Pierre PICHERIT  
M. Didier PINON a donné pouvoir à Mme Véronique MAILLET

Mme Marie-Cécile SAUVAGEOT a donné pouvoir à M. Daniel COIFFARD  
Mme Rose-Marie VERON a donné pouvoir à M. Gilles MAHE

Le Conseil de Communauté a désigné Mme Pascale GALÉA Déléguée, en qualité de secrétaire de séance. Le compte rendu de la séance a été affiché à la porte de l'Hôtel de communauté le 15 mars 2016.

## EXPOSE

Le débat d'orientation budgétaire du 15 février dernier a permis de présenter les grands équilibres financiers de notre collectivité pour les prochaines années avec le plan pluriannuel d'investissement 2016-2020 et un focus sur les orientations stratégiques dans le domaine des ressources humaines. Ces éléments ont été complétés par une présentation détaillée de la structure de la dette et de la stratégie de sécurisation engagée sur ce mandat.

Ce projet de budget primitif décline pour l'exercice 2016 cette stratégie pluriannuelle. Il confirme également les différents montants annoncés lors du DOB. Les dépenses sont ainsi estimées selon le périmètre retenu à :

- **331,2 M€** hors nouvelles compétences et nouveaux budgets annexes liés au passage au 1<sup>er</sup> janvier 2016 en Communauté Urbaine (afin de permettre une comparaison avec l'exercice 2015),
- **363,2 M€** avec ces nouveaux éléments tous budgets confondus.

### → Les principaux axes du budget primitif 2016

---

Le rapport du Débat d'orientation budgétaire présenté le mois dernier concluait sur le caractère **responsable et rigoureux** du projet de budget 2016.

- **Un premier budget en configuration « Communauté Urbaine » qui modifie mécaniquement les comparaisons de BP à BP et les ratios financiers associés à travers :**
  - Une amélioration de l'autofinancement brut d'un peu moins de 10 M€,
  - Une charge d'investissement qui augmente d'un montant équivalent,
  - Une capacité de désendettement qui s'améliore de 1,9 ans.
- **Un budget d'investissement responsable avec :**
  - Un niveau d'investissement de 108,8 M€ (76,4 M€ hors CU) qui permet de structurer et de dynamiser notre territoire,
  - Un encours de dette sous contrôle avec la poursuite de notre stratégie de sécurisation.

- **Un budget de fonctionnement rigoureux et contraint avec :**
  - Une hausse des charges de fonctionnement contenue à +1% et des dépenses de personnel maîtrisées à + 0,2 % à périmètre de gestion constant,
  - Une baisse des recettes de fonctionnement estimée à – 0,4% notamment du fait de la Contribution au Redressement des Finances Publiques de 4,9M€,
  - Une dégradation de l'autofinancement brut de 3,8 M€ à périmètre constant résultant essentiellement de la baisse de la Dotation Globale de Fonctionnement hors effet CU.

## ➔ La balance générale du budget 2016 (hors résultats 2015)

Le budget primitif 2016 présente la particularité d'être le premier budget incluant les nouvelles compétences liées au passage en Communauté Urbaine.

Afin de faciliter au mieux la compréhension de ce budget, deux balances générales du BP 2016 sont présentées : la première ne tient pas compte des nouvelles compétences de la Communauté Urbaine afin de faciliter la comparaison avec 2015, la seconde inclut ces nouvelles compétences et intègre les deux nouveaux budgets annexes : Réseaux de Chaleur et Lotissements Economiques.

Les montants d'emprunts qui figurent ici sont provisoires dans la mesure où il n'est à ce stade pas tenu compte des résultats reportés qui permettront d'annuler une partie importante de ces inscriptions.

### Hors Communauté Urbaine et nouveaux budgets annexes

#### Fonctionnement

(en milliers d'Euros)

	Budget Principal	Budget Eau	Budget Assainissement	Budget Déchets	Budget Aéroport	Budget Transports	Total BP 2016	Total BP 2015
Recettes	134 570	25 320	20 969	34 058	1 222	63 442	279 581	280 746
Dépenses	117 122	18 243	13 393	28 931	1 157	46 810	225 657	223 070
<b>Autofinancement brut</b>	<b>17 448</b>	<b>7 076</b>	<b>7 576</b>	<b>5 127</b>	<b>65</b>	<b>16 632</b>	<b>53 924</b>	<b>57 676</b>
Annuité (C+I)	10 493	2 336	1 643	3 145	0	11 528	29 145	29 307
<b>Autofinancement net</b>	<b>6 954</b>	<b>4 740</b>	<b>5 933</b>	<b>1 982</b>	<b>65</b>	<b>5 104</b>	<b>24 779</b>	<b>28 369</b>

#### Investissement

34 036

Dépenses Equipement	42 372	6 350	9 808	5 883	200	11 795	76 408	66 351
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>42 372</b>	<b>6 350</b>	<b>9 808</b>	<b>5 883</b>	<b>200</b>	<b>11 795</b>	<b>76 408</b>	<b>66 351</b>
Recettes d'investissement	12 877	30	744	17	0	295	13 963	16 687
Emprunts	22 541	1 580	3 131	3 884	135	6 396	37 667	21 798
Autofinancement	6 954	4 740	5 933	1 982	65	5 104	24 779	28 369
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>42 372</b>	<b>6 350</b>	<b>9 808</b>	<b>5 883</b>	<b>200</b>	<b>11 795</b>	<b>76 408</b>	<b>66 854</b>

## Avec la Communauté Urbaine et tous les budgets annexes

### Fonctionnement

(en milliers d'Euros)

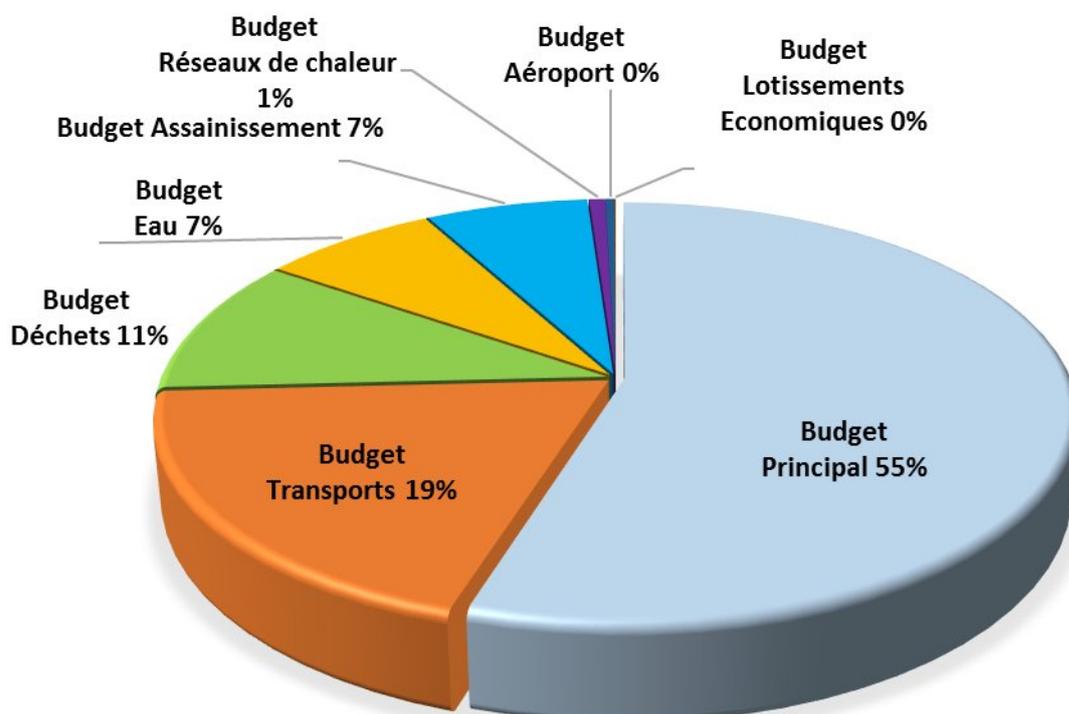
	Budget Principal	Budget Eau	Budget Assainissement	Budget Déchets	Budget Aéroport	Budget Transports	Budget Réseaux de chaleur	Budget Lotissements Economique	Total BP 2016	Total BP 2015
Recettes	145 070	25 320	20 969	34 058	1 222	63 442	1 330	206	291 617	280 746
Dépenses	114 787	18 243	13 393	28 931	1 157	46 810	596	206	224 124	223 070
<b>Autofinancement brut</b>	<b>30 282</b>	<b>7 076</b>	<b>7 576</b>	<b>5 127</b>	<b>65</b>	<b>16 632</b>	<b>735</b>	<b>0</b>	<b>67 493</b>	<b>57 676</b>
Annuité (C+I)	10 493	2 336	1 643	3 145	0	11 528	1 121	0	30 266	29 307
<b>Autofinancement net</b>	<b>19 789</b>	<b>4 740</b>	<b>5 933</b>	<b>1 982</b>	<b>65</b>	<b>5 104</b>	<b>-387</b>	<b>0</b>	<b>37 227</b>	<b>28 369</b>

### Investissement

Dépenses Equipement	74 093	6 350	9 808	5 883	200	11 795	720	0	108 849	66 351
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>74 093</b>	<b>6 350</b>	<b>9 808</b>	<b>5 883</b>	<b>200</b>	<b>11 795</b>	<b>720</b>	<b>0</b>	<b>108 849</b>	<b>66 351</b>
Recettes d'investissement	28 543	30	744	17	0	295	92	0	29 721	16 687
Emprunts	25 761	1 580	3 131	3 884	135	6 396	1 015	0	41 902	21 798
Autofinancement	19 789	4 740	5 933	1 982	65	5 104	-387	0	37 227	28 369
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>74 093</b>	<b>6 350</b>	<b>9 808</b>	<b>5 883</b>	<b>200</b>	<b>11 795</b>	<b>720</b>	<b>0</b>	<b>108 849</b>	<b>66 854</b>

### ♦ Répartition des volumes financiers par budget

Présenté sous une autre forme, le graphique ci-dessous permet de mesurer le poids de chaque budget dans la présentation consolidée avec notamment **le budget principal et le budget transports qui représentent à eux seuls 74% en 2016** du total des dépenses (fonctionnement, dette, investissement) :



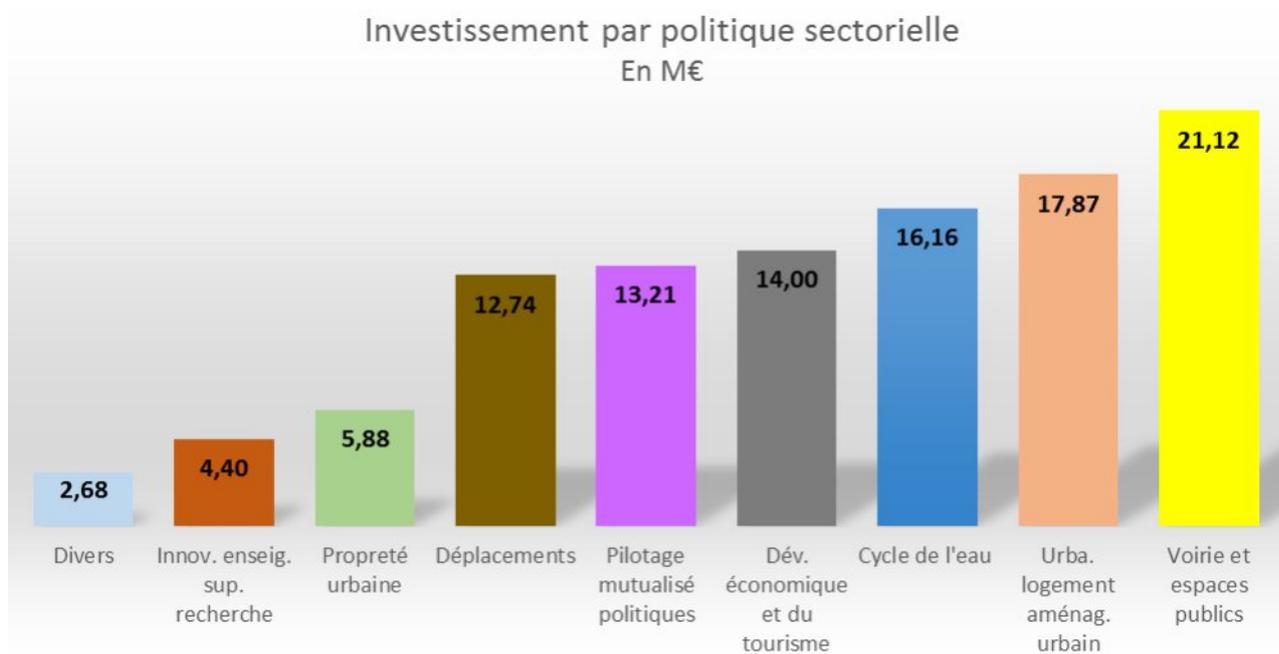
### → LA REPRISE ANTICIPEE DES RESULTATS 2015

Depuis l'année 2015, Angers Loire métropole est entrée dans la démarche de reprise anticipée des résultats et des reports dès le budget primitif. Le tableau ci-dessous présente ces résultats estimés par budget. L'impact sur les emprunts d'équilibre est présenté dans la partie sur la dette du présent rapport.

	Budget Principal	Budget Eau	Budget Assainissement	Budget Déchets	Budget Aéroport	Budget Transports	Budget Réseaux de Chaleur	Total tous budgets
Excédent 2015 estimé (A)	-17 265	3 634	5 580	14 861	482	2 634	184	10 110
Reports (B)	511	-919	-1 115	-1 125	-7	-1 662	-63	-4 380
<b>Excédent ou déficit 2015 après report (C)= A+B</b>	<b>-16 754</b>	<b>2 715</b>	<b>4 465</b>	<b>13 736</b>	<b>475</b>	<b>972</b>	<b>121</b>	<b>5 730</b>

## → INVESTISSEMENT GLOBAL DE LA COMMUNAUTE URBAINE PAR POLITIQUE SECTORIELLE

L'investissement global de la collectivité pour 2016 est affiché à **86,5 M€** et porté à plus de **108 M€** avec la gestion déléguée de la voirie (21,1 M€). Ce montant de 108 M€ se répartit comme suit :



En volume financier, les politiques publiques qui portent les principales dépenses d'investissement sont :

- la politique Urbanisme Logement Aménagement Urbain avec 17,9 M€ dont 8,9 M€ pour les aides aux logements et 4,9 M€ pour les réserves foncières et 2M€ d'avance pour les concessions liées au NPRU,
- la politique « cycle de l'eau » avec 16,16 M€ qui se décomposent en 6,3 M€ pour la partie eau et 9,8 M€ pour la partie assainissement,
- le développement économique et du tourisme qui progresse avec 14 M€ dont 9,8 M€ pour les ZAC (notamment 4,5 M€ d'avance pour la ZAC Plateau Mayenne, 2 M€ d'avance pour la ZAC Quai St Serge, 1,9 M€ de participation pour Gare, + 0,7 M€ pour la ZAC Atlantique,...),
- le pilotage mutualisé des politiques comprend les opérations de rachat des parts sociales lié à la création de la CU (Sominval, Sara-Sodemel, Soclova) pour un montant de 8,6 M€ et 2,6 M€ de crédits pour les moyens informatiques de la collectivité,
- les déplacements avec 12,7 M€ d'investissement et principalement 6,4 M€ pour la seconde ligne de Tramway et 5,4 M€ pour les transports urbains.

La suite du rapport s'attachera à présenter de manière synthétique les différents budgets annexes puis le budget principal en reprenant à chaque fois :

- Un tableau chiffré présentant l'équilibre réel,
- Un commentaire autour des principales dépenses et recettes de fonctionnement,
- Les conséquences de ces éléments sur les niveaux d'épargne et d'emprunt,
- Les principaux projets d'investissement associés à l'exercice 2016.

## → BUDGET EAU

### Fonctionnement

RECETTES				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
Prod Exploitation	19 030	19 860	4,4%	Personnel chap 012	6 148	6 209	1,0%
Redevance pollution	4 100	4 100	0,0%	Revers. Redev. Pollution	4 100	4 100	0,0%
Autres	1 343	1 360	1,3%	Fonct. Du service	7 609	7 934	4,3%
<b>Sous total</b>	<b>24 473</b>	<b>25 320</b>	<b>3,5%</b>	<b>Sous total</b>	<b>17 857</b>	<b>18 243</b>	<b>2,2%</b>
				<b>Autofinancement Brut</b>	<b>6 616</b>	<b>7 076</b>	<b>7,0%</b>
				Annuité (C+I)	2 370	2 336	-1,4%
				capital	1 250	1 266	
				intérêts (Hors ICNE)	1 120	1 070	
				<b>Autofinancement net</b>	<b>4 246</b>	<b>4 740</b>	<b>11,7%</b>

### Investissement

FINANCEMENT				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
Autofinancement	4 246	4 740	11,7%	Dépenses d'équipement	5 870	6 350	8,2%
Subventions	802	30	-96,3%				
Emprunt provisoire	822	1 580	92,2%				
<b>Total</b>	<b>5 870</b>	<b>6 350</b>	<b>8,2%</b>	<b>Total</b>	<b>5 870</b>	<b>6 350</b>	<b>8,2%</b>

### ♦ Exploitation

Globalement, la **charge nette d'exploitation** (dépenses-recettes) inhérente à la mise en œuvre du service public de l'eau potable **diminue** grâce à une hausse des volumes produits et distribués. Cette diminution s'explique par une progression plus rapide des recettes (+3,5%) que des dépenses (+2,2%).

- Concernant les dépenses de fonctionnement :
  - Les charges de personnel sont maîtrisées avec une évolution contenue à +1%,
  - Le coût de fonctionnement du service évolue de + 4,3 % notamment du fait de l'accroissement de l'activité branchements et compteurs pour 100 K€ (réalisés à la demande des clients et refacturés).
- Concernant les recettes de fonctionnement :
  - Avec 19,86 M€, les produits issus de la vente d'eau évolue à la hausse de 4,4 % : d'une part les volumes vendus augmentent de façon soutenue et d'autre part le montant de la redevance eau augmente de 2 centimes par m<sup>3</sup> pour atteindre une augmentation du prix du m<sup>3</sup> de la facture d'eau et d'assainissement de 1,6 %.

## ♦ Autofinancement et annuités

L'autofinancement net progresse fortement de 500 k€ (11,7%) pour atteindre un niveau de 4,7 M€. Il alimente ainsi les capacités de financement du programme d'investissement ambitieux fixé sur la durée du mandat. Les annuités de la dette restent stables.

## ♦ Investissement

Les dépenses d'investissement progressent et s'établissent à hauteur de 6,35 M€ en poursuivant le renouvellement et l'entretien des réseaux d'eau pour 3,7 M€, les travaux de maintenance sur les équipements de production et de stockage pour 0,65 M€ et les changements de compteurs pour 0,8 M€.

## → BUDGET ASSAINISSEMENT

### Fonctionnement

RECETTES			
	BP 2015	BP 2016	%
Prod. Exploitation	14 700	15 600	6,1%
Participation PRE/PFAC	1 800	1 800	0,0%
Redevance Mod réseaux	2 283	2 300	0,7%
Autres	1 170	1 269	8,5%
<b>Sous total</b>	<b>19 953</b>	<b>20 969</b>	<b>5,1%</b>

(en milliers d'Euros)

DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%
Personnel chap 012	3 805	3 765	-1,1%
Fonct. du service	7 136	7 328	2,7%
Redevance Mod réseaux	2 283	2 300	0,7%
<b>Sous total</b>	<b>13 224</b>	<b>13 393</b>	<b>1,3%</b>
<b>Autofinancement Brut</b>	<b>6 729</b>	<b>7 576</b>	<b>12,6%</b>
<b>Annuité (C+I)</b>	<b>1 680</b>	<b>1 643</b>	<b>-2,2%</b>
capital	1 040	1 026	
intérêts (Hors ICNE)	640	617	
<b>Autofinancement net</b>	<b>5 049</b>	<b>5 933</b>	<b>17,5%</b>

### Investissement

FINANCEMENT			
	BP 2015	BP 2016	%
Autofinancement	5 049	5 933	17,5%
Subventions	1 372	744	-45,8%
Emprunt provisoire	1 756	3 131	78,3%
<b>Total</b>	<b>8 177</b>	<b>9 808</b>	<b>19,9%</b>

DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%
Dépenses d'équipement	8 177	9 808	19,9%
<b>Total</b>	<b>8 177</b>	<b>9 808</b>	<b>19,9%</b>

## ♦ Exploitation

Les charges d'exploitation sont contenues à +1,3 %. La masse salariale affiche une baisse (-1,1 %) malgré la prise en gestion de nouvelles communes (Pruillé) et une activité croissante du service. Par ailleurs, l'exploitation de la station de dépollution de la Baumette pèse sur ces enveloppes avec une forte augmentation des coûts liés notamment au prix du méthanol et à la problématique du traitement des boues.

Les recettes connaissent une progression significative sous l'impulsion d'un « effet volume » favorable de plus de 4 % et d'un relèvement du montant de la redevance assainissement de 5 centimes par m<sup>3</sup>. Cet effort sur l'assainissement répond à un objectif de sécurisation de notre réseau qui doit sur certains secteurs être renouvelé et renforcé.

## ♦ Autofinancement et annuités

L'autofinancement net progresse logiquement en conséquence de 900 K€ et permet de compenser la baisse des subventions d'investissement entre 2015 et 2016. Les annuités de la dette restent stables.

## ♦ Investissement

L'effort d'équipement est amplifié avec une progression de 20% et un budget porté à 9,8 M€ : 5,3 M€ sont affectés pour soutenir le renouvellement et l'entretien des réseaux et des efforts particuliers sont consacrés au programme de renouvellement des stations d'épurations périphériques avec une enveloppe de 1,7 M€ (stations de Villevêque, Briollay et Saint-Martin-du-Fouilloux notamment).

A noter par ailleurs que 2,5 M€ sont mobilisés pour la station de dépollution de la Baumette en particulier pour la réalisation de l'unité de valorisation du biogaz qui permettra en 2017 de réinjecter sur le réseau de gaz naturel le biométhane produit sur le site.

## → BUDGET DECHETS

<b>Fonctionnement</b>				<b>DEPENSES</b>			
RECETTES				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
Prod. Exploitation	6 110	5 758	-5,8%	Personnel Chap 012	7 667	8 078	5,4%
T.E.O.M	28 300	28 300	0,0%	Contrat exploitation	13 776	12 007	-12,8%
				Fonct. du service	5 289	5 129	-3,0%
				Contentieux		3 718	
<b>Sous total</b>	<b>34 410</b>	<b>34 058</b>	<b>-1,0%</b>	<b>Sous total</b>	<b>26 732</b>	<b>28 931</b>	<b>8,2%</b>
				<i>hors contentieux</i>		25 213	-5,7%
				<b>Autofinancement Brut</b>	<b>7 678</b>	<b>5 127</b>	<b>-33,2%</b>
				Annuité (C+I)	3 402	3 145	-7,6%
				capital	2 250	2 038	
				intérêts (Hors ICNE)	1 152	1 107	
				<b>Autofinancement net</b>	<b>4 277</b>	<b>1 982</b>	<b>-53,7%</b>
<b>Investissement</b>				<b>DEPENSES</b>			
FINANCEMENT				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
Autofinancement	4 277	1 982	-53,7%	Dépenses d'équipement	4 036	4 033	-0,1%
Subv. + Rembt TVA + cessions	167	17	-89,9%	Transformation Biopole		1 850	
Emprunt provisoire		3 884					
<b>Total</b>	<b>4 444</b>	<b>5 883</b>	<b>32,4%</b>	<b>Total</b>	<b>4 036</b>	<b>5 883</b>	<b>46%</b>

Le BP 2016 intègre les impacts financiers induits par la stratégie de sortie par le haut du dossier Biopôle (indemnité à l'ancien exploitant Veolia, nouveau marché «Transfert, Transport, Traitement», réalisation d'un quai de transfert) et parvient - hors indemnités de contentieux - à améliorer sensiblement ses équilibres financiers.

## ♦ Exploitation

Après neutralisation des dépenses exceptionnelles, la présente section diminue de 5,7% grâce à un contrat de traitement des déchets d'ALM nettement moins élevé que le précédent. Et encore, l'impact de ce nouveau contrat ne porte pas en 2016 sur toute l'année. Facilement, les dépenses de fonctionnement affichent une hausse de + 8,2 % du fait du règlement du contentieux avec Veolia pour 3,7 M€ en 2016.

A noter également une hausse de la masse salariale suite à la mise en œuvre de la collecte sélective en porte à porte sur 12 nouvelles communes depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016.

ALM intègre par ailleurs en 2016 la commune déléguée de Pruillé. Les différentes prestations et la perception des recettes sont réalisées par le SISTO et la Communauté de Communes Loire Authion. Au 1<sup>er</sup> janvier 2017, ALM assurera la gestion effective de la totalité des déchets sur Pruillé.

Côté recettes, le produit de la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères est maintenu à 28,3 M€. Les bases fiscales progressent de 1,85% et en 2016 c'est l'application de la fiscalité de zone pour la TEOM qui va se traduire par une baisse de taux pour 20 communes, une hausse dans 9 autres et une stabilité dans 4 communes dont Angers.

#### ♦ Autofinancement et annuités

L'autofinancement net se trouve provisoirement dégradé du fait de dépenses 2016 exceptionnelles et ce, malgré une légère diminution de l'annuité de la dette. Hors contentieux en revanche, l'autofinancement net s'accroît de 1,4 M€ en passant de 4,27 M€ à 5,7 M€ (1,98 + 3,72).

#### ♦ Investissement

L'investissement maintenu à 4 M€ intègre le renouvellement de bennes pour 2,1 M€, l'installation, de conteneurs pour 0,7 M€ et la transformation du site de Biopôle pour 1,85 M€ (réalisation quai de transfert).

### → BUDGET TRANSPORTS

#### Fonctionnement

(en milliers d'Euros)

RECETTES				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
Versement Transports	50 500	50 000	-1,0%	DSP Kéolis Angers	40 000	40 000	0,0%
DGD Transp. Scolaires	1 964	1 964	0,0%	DSP Kéolis Val de Maine	975	1 020	4,6%
Particip, des collectivités	11 442	11 442	0,0%	Restitution de Fiscalité	3 250	3 100	-4,6%
Autres	39	37	-6,4%	Fonct. Services / Autres	3 314	2 690	-18,8%
				<i>dont personnel chap 012</i>	500	404	
<b>Sous Total</b>	<b>63 945</b>	<b>63 442</b>	<b>-0,8%</b>	<b>Sous Total</b>	<b>47 539</b>	<b>46 810</b>	<b>-1,5%</b>
				<b>Autofinancement Brut</b>	<b>16 406</b>	<b>16 632</b>	<b>1,4%</b>
				<b>Annuité (C+I)</b>	<b>11 875</b>	<b>11 528</b>	<b>-2,9%</b>
				capital	6 390	6 190	
				intérêts (Hors ICNE)	5 485	5 338	
				<b>Autofinancement net</b>	<b>4 531</b>	<b>5 104</b>	<b>12,7%</b>

#### Investissement

FINANCEMENT				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
Autofinancement	4 531	5 104	12,7%	Transports URBAINS	5 396	5 395	0,0%
Subventions / Rembt TVA	1 120	295	-73,7%	Tramway	3 730	6 400	71,6%
Emprunt provisoire	3 475	6 396	84,1%				
<b>Total</b>	<b>9 126</b>	<b>11 795</b>	<b>29,2%</b>	<b>Total</b>	<b>9 126</b>	<b>11 795</b>	<b>29,2%</b>

#### ♦ Exploitation

Les résultats 2015 du versement transport (49,7M€) nous conduisent à une inscription budgétaire prudente de 50 M€. La prévision de recettes se trouve donc en légère baisse (-0,8%).

Ces recettes sont à mettre en perspective de la baisse des dépenses de 1,5% sous l'effet de la baisse de la restitution de fiscalité, de la maîtrise des coûts de personnel. L'indexation de la DSP Kéolis Angers qui pèse pour 40 M€ est nulle du fait de l'inflation générale très modérée et de la baisse du cours du pétrole.

#### ♦ Autofinancement et annuités

L'autofinancement net augmente de 570 k€ du fait de la baisse des dépenses de fonctionnement et de la diminution de l'annuité.

#### ♦ Investissement

Le montant des investissements du budget transport, en hausse, intègre les dépenses liées à la seconde ligne de tramway pour 6,4 M€ (rémunération du mandataire, acquisitions foncières, avant-projet pour le pont ...) et les dépenses d'investissement récurrentes des transports urbains pour 5,4 M€.

Ces dernières concernent principalement l'achat de 9 bus pour 2,5 M€ et la poursuite de la remise à niveau du dépôt de bus de St Barthélémy d'Anjou pour un montant global de 1 M€ (réfection de voirie du parking, rénovation des ateliers bus, rénovation de la maison de la formation, renouvellement de l'extension du réseau Wifi, remplacement de la cuve carburant).

### → BUDGET AEROPORT

#### Fonctionnement

RECETTES			
	BP 2015	BP 2016	%
Produit d'exploitation	22	22	0,0%
Subv à recevoir	1 200	1200	0,0%
<b>Sous total</b>	<b>1 222</b>	<b>1 222</b>	<b>0,0%</b>

(en milliers d'Euros)

DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%
Contrat d'exploitation	430	430	0,0%
Subv. d'Investissement	120	120	0,0%
Autres	226	294	30,1%
Subv. Except. Fct (ligne)	190	313	64,7%
	<b>966</b>	<b>1 157</b>	<b>19,8%</b>
<b>Autofinancement Brut</b>	<b>256</b>	<b>65</b>	<b>-75%</b>
Annuité (C+I)	-	-	
<b>Autofinancement net</b>	<b>256</b>	<b>65</b>	<b>-75%</b>

#### Investissement

FINANCEMENT			
	BP 2015	BP 2016	%
Autofinancement	256	65	-74,6%
Rembt T.V.A.	35		-100,0%
Emprunt		135	
<b>Total</b>	<b>291</b>	<b>200</b>	<b>-31,3%</b>

DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%
Dépenses d'équipement	195	200	2,6%
<b>Total</b>	<b>195</b>	<b>200</b>	<b>2,6%</b>

Le budget Aéroport affiche une hausse des dépenses de fonctionnement pour financer les nouvelles liaisons aériennes (London city de mars à octobre, Toulouse). Globalement, le budget s'équilibre avec les résultats dégagés en 2015 (480 K€) qui viendront effacer l'emprunt d'équilibre de 135 K€.

## → BUDGET RESEAUX DE CHALEUR

### Fonctionnement

(en milliers d'Euros)

RECETTES				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
	Ville d'Angers				Ville d'Angers		
<b>Produits</b>	<b>1 717</b>	<b>1 330</b>	<b>-22,6%</b>	<b>Charges à caractère général</b>	<b>426</b>	<b>446</b>	<b>4,6%</b>
Dont				<b>Dépenses de personnel</b>	<b>150</b>	<b>145</b>	<b>-3,3%</b>
redevance BIOWATT		268		<b>Divers</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-0,8%</b>
redevance Hts de ST Aubin		270					
redevance Roseraie		720		<b>Sous Total</b>	<b>581</b>	<b>596</b>	<b>2,5%</b>
<b>Sous Total</b>	<b>1 717</b>	<b>1 330</b>	<b>-22,6%</b>	<b>Autofinancement Brut</b>	<b>1 137</b>	<b>735</b>	<b>-35,4%</b>
				<b>Annuité (C+I)</b>	<b>1 100</b>	<b>1 121</b>	<b>1,9%</b>
				capital	763	745	
				intérêts (Hors ICNE)	337	376	
				<b>Autofinancement net</b>	<b>37</b>	<b>-387</b>	<b>-1151,1%</b>

### Investissement

FINANCEMENT				DEPENSES			
	BP 2015	BP 2016	%		BP 2015	BP 2016	%
	Ville d'Angers				Ville d'Angers		
<b>Autofinancement</b>	<b>37</b>	<b>-387</b>	<b>-1151,1%</b>	<b>Dépenses d'équipement</b>	<b>2 151</b>	<b>720</b>	<b>-66,5%</b>
<b>Subventions / Rembt TVA</b>	<b>979</b>	<b>92</b>	<b>-90,6%</b>				
<b>Emprunt provisoire</b>	<b>1 135</b>	<b>1 015</b>	<b>-10,6%</b>	<b>Total</b>	<b>2 151</b>	<b>720</b>	<b>-66,5%</b>
<b>Total</b>	<b>2 151</b>	<b>720</b>	<b>-66,5%</b>				

Afin de permettre la comparaison, le budget Réseaux de chaleur est ici présenté avec les chiffres du BP 2015 de la ville d'Angers. A noter qu'une renégociation de la dette est en cours afin de diminuer l'annuité pour retrouver un autofinancement positif en 2016. Les dépenses d'investissement sont faibles et liées à la fin des travaux du Village Anjou et de la mise en conformité des équipements de la Roseraie.

## → BUDGET LOTISSEMENTS ECONOMIQUES

### Fonctionnement

(en milliers d'Euros)

RECETTES		DEPENSES	
	BP 2016		BP 2016
<b>Ventes de terrains</b>	<b>206</b>	<b>Travaux</b>	<b>206</b>
<b>Sous Total</b>	<b>206</b>	<b>Sous Total</b>	<b>206</b>
		<b>Autofinancement Brut</b>	<b>0</b>
		<b>Annuité (C+I)</b>	<b>0</b>
		<b>Autofinancement net</b>	<b>0</b>

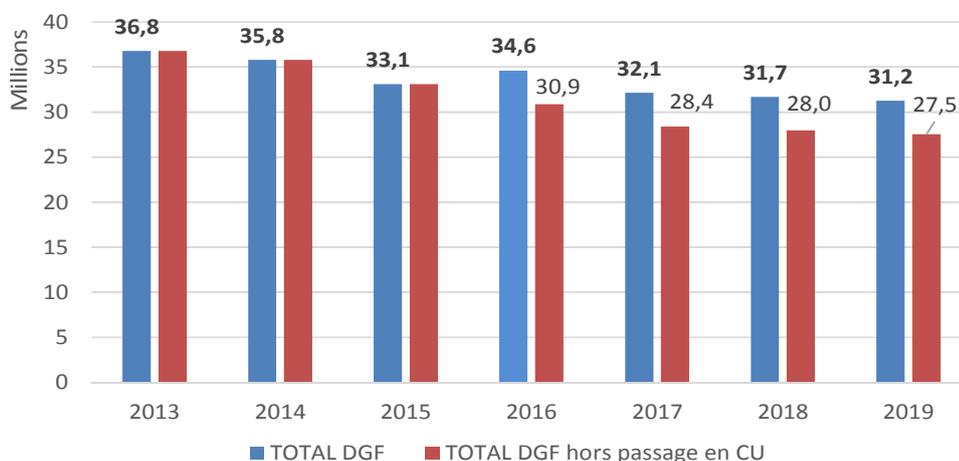
Le budget Lotissements économiques est un budget spécifique en ce sens qu'il ne comporte quasiment aucune écriture réelle en section d'investissement et fait l'objet d'une comptabilité de stock.

Cette présentation compile le budget de 8 zones d'activités non concédées de communes avant le passage en CU. Les travaux de viabilisation sont comptabilisés en fonctionnement et équilibrés par la vente de terrains. Compte tenu des informations actuelles, la proposition budgétaire se limite à 206 K€ mais pourrait évoluer en fonction des dernières informations sur les projets en cours.



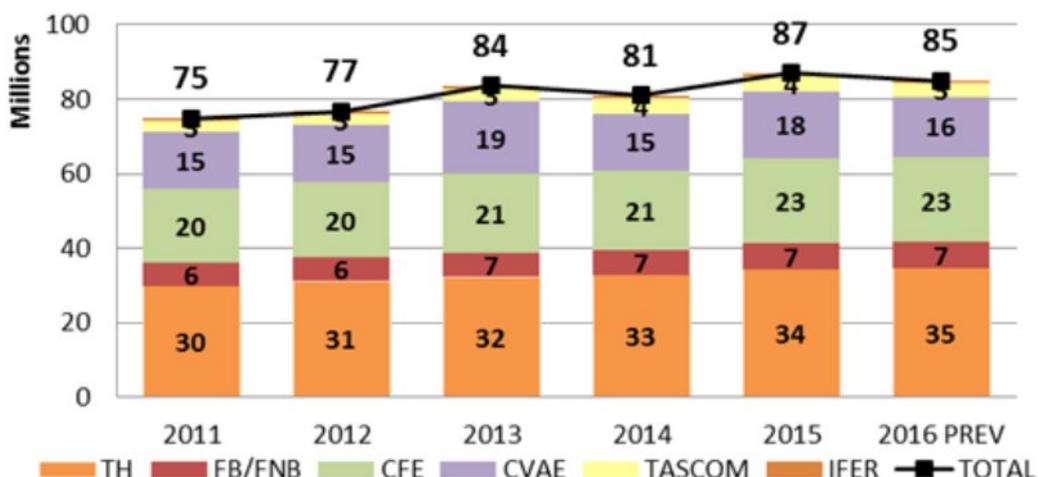
- Cette **baisse de la DGF à 30,9 M€ à périmètre constant** doit être relativisée par le montant définitif notifié en 2015 (33,12 M€). A périmètre CU (cf. 2<sup>ème</sup> colonne) en revanche, l'inscription proposée avec **34,6 M€** est supérieure à celle du BP 2015 grâce à la bonification de DGF de 3,7 M€. Cette opportunité ne se représentera pas en 2017 malheureusement et notre DGF pourrait diminuer alors de 2,5 M€ comme l'indiquent nos prévisions ci-dessous :

### MONTANT DE LA DGF



- Les **produits d'exploitation** sont en légère diminution (-2,6 %). Ceci s'explique par la baisse des produits de loyers des bâtiments économiques (conséquence des cessions engagées depuis plusieurs mois).
- Globalement, les **contributions directes** passent de **84,2 M€ prévus au BP 2015 à 85,0 M€** (41,9 M€ + 43,1 M€) en 2016. Le CA provisoire fait apparaître un niveau global de 87 M€ en réalisation 2015.

### Evolution des contributions directes depuis 2011



Ce graphique amène les commentaires suivants :

- La prévision 2016 de **fiscalité « ménages » est de 41,9 M€**. La taxe d'habitation représente l'essentiel de ce produit prévisionnel avec un niveau attendu de 34,7 M€ et la taxe sur le foncier bâti de 6,7 M€.  
Ce bloc fiscal progresse légèrement uniquement du fait des hypothèses retenues pour l'évolution des bases fiscales, soit + 1,5% (+ 0,5% physique et + 1% nominale). Conformément à nos engagements, il n'y aura aucune augmentation des taux sur le mandat.
- La prévision 2016 de **fiscalité « entreprises » est de 43,1 M€**. Elle se répartit entre la Cotisation Foncière des Entreprises estimée à 22,8M€ et une prévision de Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises, basée sur la dernière notification des services fiscaux, à 16 M€ pour 2016. Le reste de la prévision est liée à la taxe sur les surfaces commerciales (TASCOM de 3,4M€) et aux impositions forfaitaires sur les entreprises de réseaux pour (IFER de 0,9M€). On remarquera la variabilité de la CVAE d'une année sur l'autre qui influe fortement sur l'évolution de produit fiscal des entreprises.

#### ♦ **Les dépenses de fonctionnement**

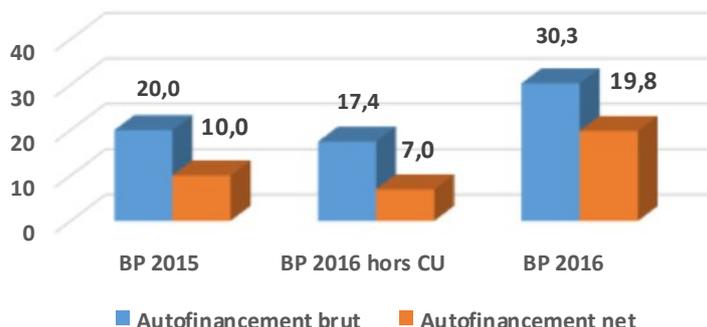
A périmètre constant, les dépenses de fonctionnement sont maîtrisées avec une hausse de seulement + 0,3%. Les principaux postes de dépenses suivent cette tendance :

- malgré un affichage de + 8,3 %, **les dépenses de personnel** augmentent de 0,3% à périmètre constant (hors instruction droit des sols et Gemapi),
- **les subventions de fonctionnement** diminuent de 2% notamment du fait de la baisse de la participation auprès d'ALDEV de 200 K€,
- **les participations aux budgets annexes et SPIC** sont en légère baisse du fait de la fin de la DSP de Pignerolles pour 179 K€. La participation versée au budget annexe transports est de 9,86 M€ soit un montant équivalent au BP 2015,
- **les crédits de fonctionnement des services** diminuent de 0,8%. Ils comprennent l'ensemble des charges courantes (fluides, maintenance, assurances, taxes foncières...) de la collectivité,
- **Attribution de Compensation et Dotation de Solidarité Communautaire** : Hors CU le montant de BP à BP est équivalent et se situe à 46,6 M€. Le passage en Communauté Urbaine et les transferts de compétence associés ont eu comme conséquence de modifier le montant de l'Attribution de Compensation versée aux différentes communes membres. Ce montant a ainsi été diminué de 19,6 M€ pour compenser les transferts de charge des vers la nouvelle Communauté Urbaine.

#### ♦ **Autofinancement et annuités**

La baisse des recettes d'environ 2,2 M€ et une augmentation légère des dépenses de fonctionnement de 0,35 M€ dégradent d'un peu plus de 2,5 M€ l'autofinancement brut qui s'affiche à 17,5 M€ en 2016. L'autofinancement net y ajoute l'augmentation de l'annuité (une prévision de 0,5 M€ d'annuités supplémentaires en 2016) pour atteindre près de 7 M€. Le graphique suivant illustre les différents niveaux de lecture de l'autofinancement :

## Evolution de l'autofinancement du budget principal (Chiffres BP)



Cette érosion est gommée par l'effet de passage en Communauté Urbaine (+ 9,8 M€) et l'apport de la bonification de DGF associée (+ 3,7M€).

### ♦ Les dépenses d'investissement du budget principal

Les dépenses d'investissement 2016 sont proches des **74 M€** avec les transferts de compétence associés à la création de la CU. A périmètre comparable au BP 2015, c'est à dire sans la compétence voirie et le rachat de parts sociales (sominval, soclova, sara sodemel), ce montant augmente de 3,3 M€ et passe de 38,9 M€ en 2015 à 42,4 M€ au BP 2016.

Parmi les principales opérations d'investissement du budget principal 2016, on peut noter :

- une politique Urbanisme Logement Aménagement Urbain qui reste ambitieuse avec 17,9 M€ dont 8,9 M€ pour les aides aux logements et 4,9 M€ pour les réserves foncières,
- le développement économique et du tourisme qui progresse avec 14 M€ dont 9,8 M€ pour les ZAC, 1,4M€ pour l'immobilier d'entreprise, 700 K€ pour la cité des Objets connectés (aménagement du hall 3), 600 K€ pour la Loire à vélo,
- l'enseignement et la recherche avec 4,4 M€ (dont 3,6 M€ pour les Contrats Plan Etat Région, 400 K€ pour le nouveau site de l'ISTOM).

### ♦ Les recettes d'investissement et l'emprunt d'équilibre du budget principal

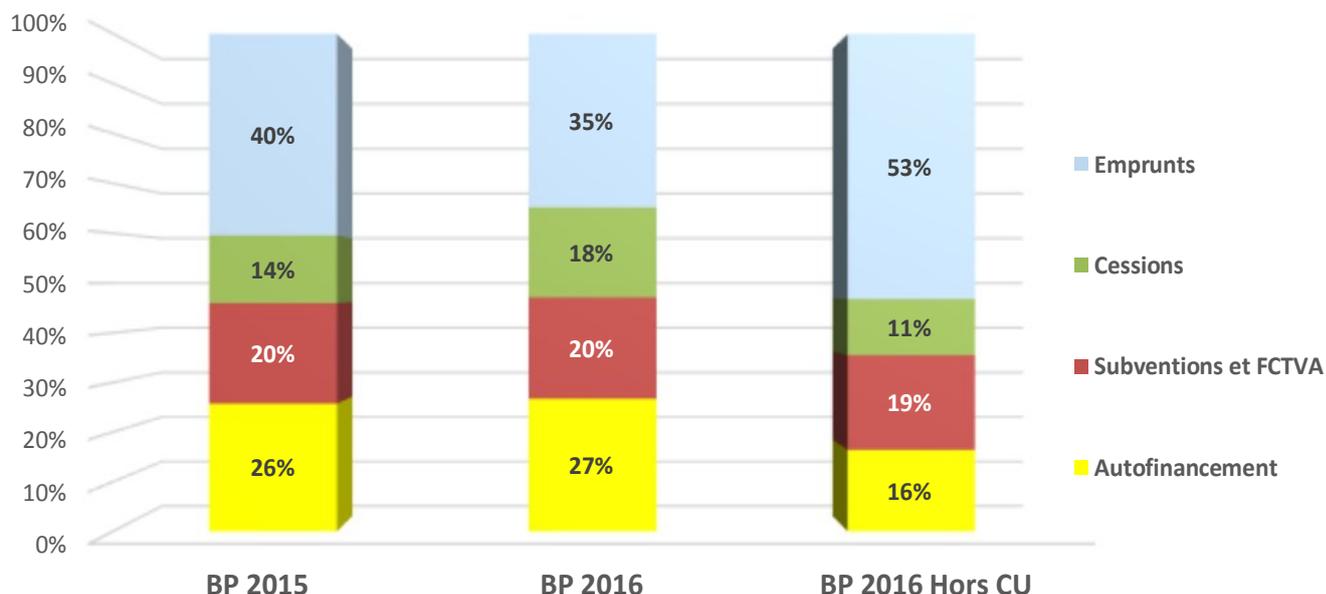
Le tableau suivant reprend les principales recettes d'investissement pour ce BP 2016 :

En k€	BP 2015	BP 2016	BP 2016 Hors CU
Autofinancement net	10 012	19 789	6 954
Subventions et FCTVA	7 891	15 133	8 067
<b>Cessions</b>	<b>5 300</b>	<b>13 410</b>	<b>4 810</b>
Emprunts	15 745	25 761	22 541
<b>TOTAL</b>	<b>38 947</b>	<b>74 093</b>	<b>42 372</b>

Les recettes d'investissement témoignent d'un effort conséquent de vente de notre immobilier économique (8 M€) afin de fixer les entreprises sur le territoire.

Présenté sous une autre forme, vous trouverez ci-dessous la structure du financement pour nos investissements entre 2015 et 2016.

### Mode de financement des investissements



## → LA DETTE

### ♦ Montants des emprunts inscrits au BP 2016

Si ce rapport budgétaire s'est efforcé de présenter les évolutions de crédits 2016 sur une base comparable à 2015, il nous reste maintenant à intégrer à la fois les crédits liés au passage en Communauté Urbaine et les résultats et les restes à réaliser 2015 pour déterminer les montants des emprunts à inscrire afin de respecter l'obligation réglementaire d'équilibre du budget.

	Budget Principal	Budget Eau	Budget Assainissement	Budget Déchets	Budget Aéroport	Budget Transports	Budget Réseaux de Chaleur	Total tous budgets
Excédent ou déficit 2015 après report (C)= A+B	-16 754	2 715	4 465	13 736	475	972	121	5 730
	Budget Principal	Budget Eau	Budget Assainissement	Budget Déchets	Budget Aéroport	Budget Transports	Budget Réseaux de Chaleur	Total tous budgets
Emprunt présenté avant la reprise des résultats	25 761	1 580	3 131	3 884	135	6 396	1 015	41 902
Emprunt présenté après la reprise des résultats	42 515	0	0	0	0	5 424	894	48 833
Excédent budgétaire	0	1 135	1 334	9 852	340	0	0	12 661

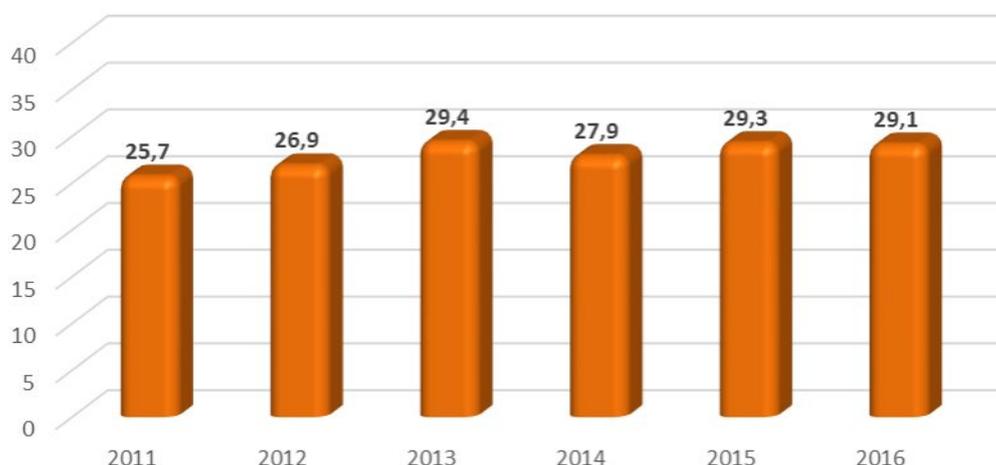
Avec la CU et la reprise anticipée, il est ainsi inscrit pour 48,8€ d'emprunt (hors CU, il a été présenté dans les tableaux de synthèse une prévision à hauteur de 37,6M€). Le niveau de réalisation des investissements 2016 déterminera le niveau définitif des emprunts qui sera inférieur à 36 M€ (48,8 – 12,6) tous budgets confondus.

### ◆ Les annuités

Les prévisions d'annuités ont été établies à **29,1 M€** avec le projet de souscription d'emprunts sur le budget principal de 20 M€ mobilisés en 2 temps en fonction des besoins de trésorerie mais très probablement en juin et décembre 2016.

#### Evolution de l'annuité Angers Loire Métropole 2011- 2016

(En millions d'euros - chiffres BP)

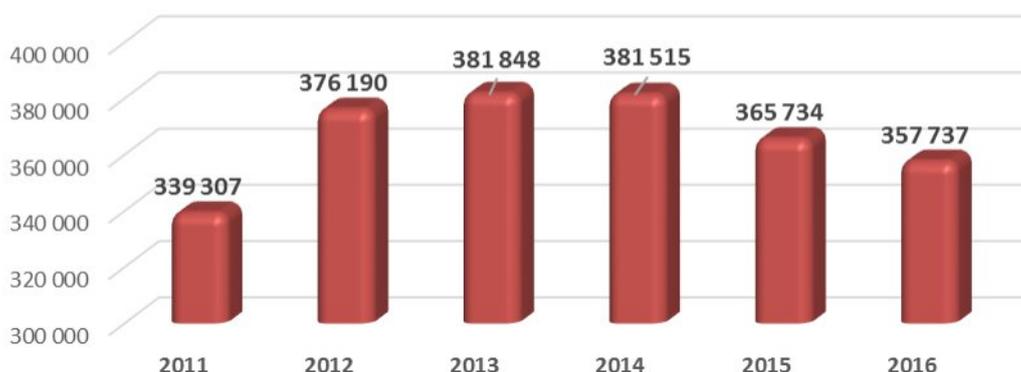


### ◆ L'encours de dette

Avec **357,7 M€ au 1<sup>er</sup> janvier 2016**, il bénéficie de l'effort entrepris depuis le début du mandat qui a permis **en 2 ans de diminuer notre encours de 24 M€**. Nos efforts de gestion et le niveau de réalisation de nos investissements en 2016 pourraient nous permettre - comme en 2015 - de ne pas mobiliser la totalité du montant des emprunts inscrits dans notre BP 2016.

#### Evolution de l'encours Budget Général Angers Loire Métropole 2011 - 2016

(En milliers d'euros -chiffres BP)



### ◆ La capacité de désendettement

Le rapport entre le stock de dette et l'épargne brute (appelé capacité de désendettement) permet de mesurer le nombre d'année nécessaire pour rembourser l'encours de dette en y consacrant la totalité de l'épargne brute.

Pour le **budget principal**, cela donne les niveaux suivants :

	BP 2015	BP 2016 hors CU	BP 2016
Stock de dette au 1er janvier N en M€	87,2	96,7	96,7
Epargne brute en M€	16,9	14,3	27,2
<b>Capacité de désendettement en nb d'années</b>	<b>5,2</b>	<b>6,8</b>	<b>3,6</b>

La présentation en **budget consolidé** se présente comme suit :

	BP 2015	BP 2016 hors CU	BP 2016
Stock de dette au 1er janvier N en M€	365,7	357,8	357,8
Epargne brute en M€	45,9	42,6	55,4
<b>Capacité de désendettement en nb d'années</b>	<b>8,0</b>	<b>8,4</b>	<b>6,5</b>

La présentation, sans les retraitements liés au passage en CU (c'est à dire en BP2016), donne une indication incomplète sur la situation financière de la collectivité et pourrait laisser penser à un ratio particulièrement satisfaisant avec 3,6 années de capacité de désendettement pour le budget principal et 6,5 pour le budget consolidé.

Mais on constate avec les retraitements CU (colonne BP 2016 hors CU) une érosion de l'épargne brute, notamment liée à la baisse de la DGF, qui impacte ce ratio.

#### ♦ Provisions pour risque de taux

Au budget primitif 2015, il a été décidé de constituer une provision pour risque de taux de 1,5 M€. Compte tenu de l'écart entre les taux fixes en vigueur à la date de contraction des prêts à risque et des taux retenus sur la base des valeurs les plus défavorables de ces 10 dernières années, ce montant de 1,5 M€ reste inchangé pour 2016.

## → CONCLUSION

---

Angers Loire Métropole a fait le choix en 2015 de sa transformation en Communauté Urbaine et s'est ainsi dotée de nouvelles compétences pour une intégration plus forte. Ce projet a d'ores et déjà permis d'éviter à notre intercommunalité une baisse de notre dotation globale de fonctionnement en 2016.

La rigueur n'empêche pas l'ambition. Tout en contenant de manière historique ses charges de fonctionnement (+ 1 % à périmètre constant), la nouvelle Communauté Urbaine confirme sa présence parmi les tout premiers investisseurs publics angevins. A moyen terme, à travers notre récente décision de réaliser la 2<sup>ème</sup> ligne du tramway pour 245 M€ HT. A court terme, en présentant ce soir un budget d'investissement de plus de 100 M€ (109 M€) qui soutient directement de nombreuses filières et à travers elles l'emploi qui reste notre objectif prioritaire.

Vu le Code Général des collectivités territoriales, article L 5211-1 et suivants,  
Vu le Code Général des collectivités territoriales, article L 5215-1 et suivants,  
Vu les statuts d'Angers Loire Métropole,

Considérant l'avis de la commission Finances du 07 mars 2016

### **DELIBERE**

Adopte le budget pour l'exercice 2016.

**Budget Principal :**

Le conseil adopte à la majorité

Contre: 10, Mme Fatimata AMY, Mme Chadia ARAB, M. Frédéric BEATSE, M. Luc BELOT, Mme Silvia CAMARA-TOMBINI, Mme Estelle LEMOINE-MAULNY, M. Gilles MAHE, M. Alain PAGANO, M. Antony TAILLEFAIT, Mme Rose-Marie VERON.

**Budget Eau :**

Le conseil adopte à l'unanimité

**Budget Assainissement :**

Le conseil adopte à l'unanimité

**Budget Déchets :**

Le conseil adopte à la majorité

Contre : 4, Mme Chadia ARAB, Mme Estelle LEMOINE-MAULNY, M. Gilles MAHE, Mme Rose-Marie VERON

Abstentions : 2, M. Alain PAGANO, M. Antony TAILLEFAIT

**Budget Aéroport :**

Le conseil adopte à la majorité

Contre : 3, Mme Chadia ARAB, Mme Estelle LEMOINE-MAULNY, M. Gilles MAHE

**Budget Transports :**

Le conseil adopte à la majorité

Contre : 10, Mme Fatimata AMY, Mme Chadia ARAB, M. Frédéric BEATSE, M. Luc BELOT, Mme Silvia CAMARA-TOMBINI, Mme Estelle LEMOINE-MAULNY, M. Gilles MAHE, M. Alain PAGANO, M. Antony TAILLEFAIT, Mme Rose-Marie VERON

Abstention : 1, Mme Brigitte ROCHER

**Budget Réseau de Chaleur :**

Le conseil adopte à l'unanimité

**Budget Lotissements Economiques :**

Le conseil adopte à l'unanimité

La présente délibération est susceptible de faire l'objet d'un recours devant le tribunal administratif de Nantes dans un délai de deux mois.

Pour le Président,  
La 1<sup>ère</sup> Vice-Présidente déléguée

Roselyne BIENVENU